

100年経営を目指して ～想いと事業をつなぐ～



【講師】

100年経営企業家倶楽部 会長
株式会社日本工業社 四代目
会長 米田 和秀

日本工業社は、今年で創業82年になりました。初代（伯父）が病床に臥せ、2代目（実父）が経営の舵を取り続けた末に51歳で急逝。3代目候補だったものの若輩（24歳）の私では荷が重すぎるため、10年間の社員（大番頭）承継、その後4代目として35歳で社長となった私は、急激な社会変化や業界の衰退など経営課題をこなすことで精一杯、次の事業承継など考える余裕などありませんでした。父の年齢を超えるとともに意識し始め、顧問税理士に相談をしましたが明解な回答がなく、専門家による事業承継セミナーは、税金対策や資産承継など偏った内容で悩みは増すばかりでした・・・。

そんな中、2017年2月に親交のあった同年齢の社長が還暦で急逝、後継者不在で廃業され、いよいよ焦りを感じていました。

2017年9月、当会で招聘した後継者の学校の大川原社長の講演を拝聴し、すべてがクリアになり弊社の「兄弟継承経由親子継承」という複雑な事業承継プログラムがスタートしたのです。スタート後も計画の前倒しや外部環境の急変など想定外のことは多発していますが、何とか継続できています。今回はその全容を包み隠さず開示させていただきます。

【聞きどころ】

- ・時代による事業の変化とトピックス
- ・永続経営を望むが、事業にはこだわらない
- ・事業承継の具体的なプロセス
- ・当事者間の「期待の共有」セッションでガッチリ！
- ・後継者からの学び：スタートアップ企業経営者との擦り合わせ
- ・承継後の人生設計：私のセカンドライフプラン

<プロフィール>

事業承継コンサルタント エグゼクティブコーチ

昭和31年(1956)生まれ。株式会社日本工業社（創業82年）の4代目。

1981年4月、二代目の実父が急逝。24歳の若輩ゆえ大番頭の10年間のリリーフを経て、1991年11月、35歳で社長就任。

～悪戦苦闘の26年間の社長業を体験。最近のいくつかの気づきにより事業承継を意識～

2016年7月、事業承継を始め経営課題の悩みを共有し、永続経営を目指す経営者の会「100年経営企業家倶楽部」を設立。

多くの事例から自社の事業承継を描く中、(一社)軍師アカデミー出身のコンサルと出会う。

2018年1月、実弟に五代目を譲るとともに、六代目候補の長男入社、事業承継プログラムをスタートさせる。自社の事業承継を進めながら、事業承継コンサルタントを目指す。

2019年3月、7ヶ月の軍師養成・認定講座を終了し、(一社)軍師アカデミー認定 軍師1級を取得。

2020年1月、「傾聴できるコンサルタント」を目指し、株式会社 和らぎ(やわらぎ)設立。

後継者の学校 パートナー

2021年11月、業界団体である関東複写センター協同組合 事業承継相談員拝命。

日時：2022年8月24日(水) 14:45 受付 15:00 開演

場所：オンライン：Zoomにて開催

料金：無料

定員：100名

お申し込み先：<https://peatix.com/event/3317586/view>

参加対象者：関東複写センター協同組合会員、ゲスト